

INDICE ANALITICO

sezione prima

CAPITALE INTANGIBILE39

1. VALORI DEL CAPITALE INTANGIBILE41

- 1.1. Valori distintivi41
- 1.2. Creazione di valore42
- 1.3. Risorse del capitale intangibile42
- 1.4. Valutabilità e valori44
- 1.5. Criticità contabili e valutative45

2. PROFILO DEI VALORI INTANGIBILI49

- 2.1. Requisiti essenziali49
- 2.2. Criteri di classificazione50
 - 2.2.1. Criterio della fonte50
 - 2.2.2. Criterio della genesi50
 - 2.2.3. Criterio della dominanza51
 - 2.2.4. Criterio dell'egemonia51
 - 2.2.5. Criterio dell'oggetto52
 - 2.2.6. Criterio dell'afferenza53
 - 2.2.7. Criterio dell'utilità53
 - 2.2.8. Altri criteri54
- 2.3. Espressione dei valori54

sezione seconda

VALUTAZIONI DI BILANCIO57

3. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI59

- 3.1. Valutazioni per il bilancio59
- 3.2. Valutabilità del capitale intangibile60
- 3.3. Inquadramento civilistico61

3.4. Definizione per il principio OIC 24	62
3.5. Definizione per il principio IAS 38	63
3.6. Requisiti e connotati a confronto	64
4. VALUTAZIONE INIZIALE	67
4.1. Immaterialità e misurazione del valore	67
4.2. Iscrizione contabile	68
4.3. Criterio del costo di acquisto	68
4.4. Criterio del costo di produzione	69
4.5. Valore recuperabile	70
4.6. Rilevazione iniziale per il principio OIC 24	72
4.7. Rilevazione iniziale per il principio IAS 38	72
4.7.1. Attività immateriali acquisite in via separata	73
4.7.2. Attività immateriali acquisite tramite operazioni di aggregazione aziendale	74
4.7.3. Attività immateriali acquisite attraverso contributi pubblici	75
4.7.4. Attività immateriali acquisite mediante operazioni di permuta	76
4.7.5. Attività immateriali generate internamente	76
4.8. Capitalizzazione dei costi	78
4.9. Divergenze tra principi contabili e evoluzione degli orientamenti	79
5. VALUTAZIONI PERIODICHE	83
5.1. Valutazioni successive all'iscrizione iniziale	83
5.2. Valori di fine esercizio	84
5.3. Riespressioni periodiche di valore	85
5.4. Processo di ammortamento	85
5.5. Riduzione di valore	89
5.5.1. Svalutazione	90
5.5.2. Perdite durevoli di valore	90
5.5.3. Ripristino di valore	92
5.5.4. Rivalutazione	92
5.6. Modelli di valutazione	95
5.7. Vita utile	96
5.7.1. Vita utile definita	97
5.7.2. Vita utile indefinita	98
5.8. Divergenze tra principi contabili e evoluzione degli orientamenti	99
6. VALUTAZIONI NELLE AGGREGAZIONI AZIENDALI	101
6.1. Attendibilità dei valori	101
6.2. Business combination	102
6.3. Metodo dell'acquisizione	103
6.4. Metodo dell'acquisizione e partecipazioni al capitale	103
6.5. Fasi applicative del metodo dell'acquisizione	104
6.6. Purchase price allocation	105

6.7. Purchase price allocation e valore di avviamento	107
6.7.1. Avviamento positivo	107
6.7.2. Avviamento negativo	107
6.8. Funzioni della purchase price allocation	108
6.9. Prospettive di valutazione	110
6.10. Coordinamento tra valutazioni	111
7. VALUTAZIONI DELL'AVVIAMENTO	115
7.1. Aggregato di intangibili	115
7.2. Intangibile generico	116
7.3. Definizione per i principi contabili	117
7.4. Valutazione iniziale	118
7.4.1. Iscrizione contabile	119
7.4.2. Rilevazione iniziale	120
7.5. Valutazioni periodiche	123
7.5.1. Processo di ammortamento	124
7.6. Impairment test	127
7.6.1. Identificazione delle cash generating unit	128
7.6.2. Allocazione dell'avviamento alle cash generating unit	129
7.6.3. Determinazione del valore contabile delle cash generating unit	132
7.6.4. Misurazione del valore recuperabile delle cash generating unit	132
7.6.5. Fair value	133
7.6.6. Valore d'uso	134
7.6.7. Confronto tra valore contabile e valore recuperabile	136
7.7. Impairment test e perdite di valore	138
7.8. Full goodwill e partial goodwill	141
7.9. Discrezionalità valutativa	142
7.10. Criticità valutative	143
7.11. Valutazione dell'avviamento e valutazione dell'azienda	145
7.12. Orientamenti valutativi	146
8. VALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	149
8.1. Finalità delle valutazioni civilistiche	149
8.2. Costi di impianto e di ampliamento	150
8.2.1. Costi di start-up	153
8.2.2. Costi di addestramento e di qualificazione del personale	154
8.3. Costi di sviluppo	156
8.4. Diritti di brevetto industriale	161
8.5. Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	166
8.6. Concessioni	170
8.7. Licenze	173
8.8. Marchi	175
8.9. Diritti simili	178
8.9.1. Know-how	178
8.9.2. Franchising	181

8.10. Immobilizzazioni in corso e acconti	183
8.11. Altre immobilizzazioni immateriali	185
8.11.1. Costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi	186
8.11.2. Costi di trasferimento e di riposizionamento di cespiti	187
8.11.3. Costi per l’acquisizione di commesse e relativi costi pre-operativi	188
8.11.4. Software	189
8.11.5. Siti web	192
8.11.6. Diritti di usufrutto su azioni	194
8.11.7. Diritti di superficie	194
sezione terza	
VALUTAZIONI ECONOMICHE	195
9. CLASSIFICAZIONE DEGLI INTANGIBILI	197
9.1. Intangibles asset	197
9.2. Identificabilità degli intangibili	198
9.3. Intangibili tra principi contabili e principi di valutazione	199
9.4. Classificazione per i principi contabili internazionali	201
9.5. Classificazione per i principi internazionali di valutazione	201
9.6. Classificazione funzionale alla valutazione	202
10. VALUTAZIONE DEGLI INTANGIBILI	207
10.1. Valutazione singola e valutazione unitaria	207
10.2. Prospettiva di valutazione	208
10.3. Sovrapposizione e riversamento di valori	209
10.4. Requisiti per la valutazione autonoma	210
10.5. Identificazione degli intangibili	213
10.5.1. Primary income generating assets (PIGA)	214
10.5.2. Defensive assets	215
10.5.3. Intellectual properties (IP)	218
10.6. Configurazione di valore	219
10.7. Valutazione economica	220
10.8. Valutazione di potenzialità economica	221
10.9. Valutazione economica tra contabilizzazione e capitalizzazione di mercato	223
10.10. Valutazione di intangibili in godimento a terzi	224
10.11. Valutazione di intangibili a più componenti del valore	226
10.12. Valutazione di intangibili in corso	227
10.13. Valutazione di intangibili e aree di rischio	228
10.14. Orientamenti valutativi nel tempo	229
10.15. Risultanze valutative nel tempo	230

11. PROCESSO DI VALUTAZIONE	233
11.1. Impostazione del processo di valutazione	233
11.2. Fasi del processo di valutazione secondo gli orientamenti dottrinari.	234
11.3. Fasi del processo di valutazione	237
11.4. Prima fase: obiettivo di valutazione	239
11.4.1. Valutazioni di capitale economico	239
11.4.2. Operazioni di finanza straordinaria	240
11.4.3. Trasferimenti a terzi	240
11.4.4. Misurazioni di performance periodiche	241
11.4.5. Comunicazioni di bilancio per i principi contabili	242
11.4.6. Informazioni volontarie.	243
11.4.7. Risarcimenti da controversie	244
11.4.8. Interventi finanziari	244
11.4.9. Opportunità fiscali	245
11.5. Seconda fase: analisi di valutazione	247
11.6. Terza fase: metodo di valutazione	250
11.7. Quarta fase: relazione di valutazione.	252
12. APPROCCI DI VALUTAZIONE	255
12.1. Metodi e finalità di valutazione	255
12.2. Metodi e processo di valutazione	256
12.3. Metodi e espressione del valore	257
12.4. Requisiti dei metodi	258
12.5. Approcci valutativi	261
12.6. Approcci e classificazioni dei metodi.	261
12.7. Metodi diretti e indiretti.	263
12.8. Metodi indiretti differenziali	264
12.9. Approcci e principi di valutazione.	266
12.10. Vita utile	267
12.11. Pluralità di metodi	270
12.12. Verifica di ragionevolezza	271
12.13. Verifica di idoneità economica	273
12.14. Orientamenti di prassi sui metodi di valutazione	277
12.15. Orientamenti di prassi sui metodi per oggetto di valutazione.	278
13. FISCALITÀ E VALUTAZIONE	281
13.1. Fiscalità nella valutazione	281
13.2. Tax amortization benefit (TAB)	282
13.3. Tax amortization benefit e driver di quantificazione.	284
13.4. Tax amortization benefit e approcci di valutazione.	285
13.5. Fiscalità e risultati di valutazione	286
13.5.1. Approccio di mercato	286
13.5.2. Approccio del reddito	287
13.5.3. Approccio del costo	288
13.5.4. Orientamenti di prassi.	289

sezione quarta

APPROCCIO DEL COSTO.....293

14. METODI BASATI SU COSTI	295
14.1. Valore dell' utilità economica	295
14.2. Ottica di valutazione.....	296
14.3. Costi sostenuti e costi sostenendi	297
14.4. Relazioni tra configurazioni di costo	298
14.5. Metodi previsti dai principi italiani di valutazione	301
14.5.1. Costo storico aggiustato	302
14.5.2. Costo unitario corrente	302
14.5.3. Costo unitario di produzione.....	303
14.6. Costi e sistema informativo contabile	303
14.7. Costi e valore economico	304
14.8. Pregi, limiti e criticità	305
15. METODO DEL COSTO STORICO	309
15.1. Agglomerato di costi.....	309
15.2. Individuazione dei costi.....	310
15.3. Verifica dei costi.....	311
15.4. Attualizzazione dei costi	312
15.5. Rivalutazione dei costi	313
15.6. Pregi, limiti e criticità	313
Esemplificazione.....	316
16. METODO DEL COSTO STORICO ADEGUATO	319
16.1. Adeguamento di costi storici.....	319
16.2. Costi da adeguare	320
16.3. Adeguamento finanziario e adeguamento monetario.....	321
16.4. Adeguamento economico	323
16.5. Rettifiche dei costi	324
16.6. Valore economico degli investimenti	325
16.7. Pregi, limiti e criticità	326
Esemplificazione.....	329
17. METODO DEL COSTO STORICO RESIDUALE	335
17.1. Prospettiva dei costi storici	335
17.2. Costi correnti	336
17.3. Costi pubblicitari	336
17.4. Pregi, limiti e criticità	337
Esemplificazione.....	340
18. METODO DEL COSTO DI RIPRODUZIONE	343
18.1. Espressione di costi correnti	343

18.2. Individuazione dei costi	344
18.3. Rettifiche dei costi	345
18.4. Procedimento analitico	346
18.5. Procedimento sintetico	347
18.6. Pregi, limiti e criticità	347
Esemplificazione	351
19. METODO DEL COSTO DI SOSTITUZIONE	355
19.1. Espressione di costi correnti	355
19.2. Costi transitivi di valore	356
19.3. Individuazione dei costi	357
19.4. Rettifiche dei costi	358
19.5. Procedimento analitico	359
19.6. Procedimento sintetico	360
19.7. Raccordi tra configurazioni di valore	361
19.8. Costi figurativi	361
19.9. Costi diretti di rimpiazzo	363
19.9.1. Costo unitario corrente	363
19.9.2. Costo unitario di produzione	364
19.10. Pregi, limiti e criticità	365
Esemplificazione	368
sezione quinta	
APPROCCIO DEL REDDITO	371
20. METODI BASATI SU FLUSSI DI REDDITO	373
20.1. Reddito e valore	373
20.2. Prospettiva di valutazione	374
20.3. Reddito e prospettiva di valutazione	375
20.4. Determinanti del valore	376
20.5. Grandezze della valutazione	377
20.6. Reddito implicito nel valore corrente	378
20.7. Flussi di reddito	380
20.8. Metodi previsti dai principi italiani di valutazione	381
20.9. Pregi, limiti e criticità	382
21. FLUSSI DI REDDITO	385
21.1. Flussi di reddito e intangibili	385
21.2. Flussi di reddito e intangibili strategici	386
21.3. Flussi differenziali	387
21.4. Flussi da ripartizioni di redditi	388
21.5. Flussi di extrareddito	389
21.6. Flussi diretti	389
21.7. Flussi netti d'imposta	390

22. TASSI DI ATTUALIZZAZIONE	393
22.1. Tassi e rischi	393
22.2. Tasso composito	394
22.3. Profilo di rischio	395
22.4. Apprezzamento del rischio	395
22.5. Modelli di quantificazione dei tassi	397
22.6. WARA e WACC	397
sezione quinta/1	
METODI DIFFERENZIALI	401
23. METODO DEL REDDITO DIFFERENZIALE	403
23.1. Surplus di redditività	403
23.2. Analisi di valutazione	404
23.3. Espressione di redditività	404
23.4. Differenziale di redditività	405
23.5. Pregi, limiti e criticità	406
Esemplificazione	409
24. METODO DEL RISULTATO DIFFERENZIALE	411
24.1. Premium profit	411
24.2. Stime differenziali tra valori dell'azienda	412
24.3. Stime differenziali tra flussi dell'azienda	413
24.4. Flussi differenziali	414
24.5. With and without scenario	415
24.6. Pregi, limiti e criticità	416
Esemplificazione	419
25. METODO DEL MARGINE DIFFERENZIALE	423
25.1. Gross profit	423
25.2. Margini lordi	424
25.3. Margini prospettici	425
25.4. Pregi, limiti e criticità	426
Esemplificazione	430
26. METODO DEL CONTRIBUTO DIFFERENZIALE	433
26.1. Flussi incrementali	433
26.2. Flussi netti	434
26.3. Flussi reddituali	435
26.4. Flussi prospettici	436
26.5. Flussi di reddito e flussi di cassa	437
26.6. Cost saving	438

26.7. Flussi da attualizzare439
26.8. Pregi, limiti e criticità441
Esemplificazione.444
27. METODO DEL PREZZO DIFFERENZIALE447
27.1. Premium price447
27.2. Costi differenziali448
27.3. Aggiustamenti di prezzi.449
27.4. Prezzi virtuali450
27.5. Prezzi prospettici.451
27.6. Prezzi statistici.452
27.7. Margine netto differenziale454
27.8. Pregi, limiti e criticità455
Esemplificazione.458
28. METODO DEL COSTO DELLA PERDITA.461
28.1. Flussi negativi461
28.2. Flussi e costi.462
28.3. Margine di contribuzione e costi di struttura463
28.4. Danno ipotetico.464
28.5. Flussi differenziali.465
28.6. Pregi, limiti e criticità466
Esemplificazione.470
sezione quinta/2	
METODI di RIPARTIZIONE DEI REDDITI473
29. METODO DEL REDDITO ATTRIBUITO475
29.1. Profit split.475
29.2. Reddito complessivo da ripartire476
29.3. Approcci di ripartizione del reddito477
29.4. Flussi di risultato.477
29.5. Transactional profit split method479
29.6. Pregi, limiti e criticità480
Esemplificazione.483
30. METODO DEL REDDITO ATTRIBUITO PER COMPARABILITÀ487
30.1. Distributor487
30.2. Redditività da attribuire.488
30.3. Flussi da attualizzare489
30.4. Pregi, limiti e criticità490
Esemplificazione.493

31. METODO DEL REDDITO ATTRIBUITO PER COEFFICIENTAZIONI . . .	497
31.1. Interbrand.	497
31.2. Valore e forza dell'intangibile	498
31.3. Parametri soggettivi e fattori di forza dell'intangibile.	499
31.4. Parametri soggettivi e coefficiente moltiplicatore	500
31.5. Parametri soggettivi e tasso di attualizzazione.	502
31.6. Flussi da attualizzare	503
31.7. Intangibili strategici	504
31.8. Altre coefficientazioni.	505
31.8.1. BrandZ.	506
31.8.2. EquiTrend	506
31.9. Pregi, limiti e criticità	507
Esemplificazione.	510
32. METODO DEL REDDITO ATTRIBUITO IN VIA OGGETTIVA.	513
32.1. Hirose	513
32.2. Funzione del benchmark	514
32.3. Driver del valore	515
32.3.1. Prestige driver.	515
32.3.2. Loyalty driver	516
32.3.3. Expansion driver	517
32.4. Pregi, limiti e criticità	517
Esemplificazione.	520
33. METODO DEL REDDITO RESIDUALE	523
33.1. Residual profit split.	523
33.2. Reddito residuale da ripartire	524
33.3. Funzioni routinarie	525
33.4. Flussi di risultato residuale	526
33.5. Pregi, limiti e criticità	527
Esemplificazione.	531
sezione quinta/3	
METODI DEGLI EXTRAREDDITI.	535
34. METODO DELL'EXTRAREDDITO	537
34.1. Excess earnings	537
34.2. Eccedenze di reddito	538
34.3. Contributory assets.	538
34.4. Return on	539
34.5. Return of.	541
34.6. Single-period excess earnings	541
34.7. Pregi, limiti e criticità	542
Esemplificazione.	545

35. METODO DELL'EXTRAREDDITO MULTIPERIODALE547
35.1. Multi-period excess earnings547
35.2. Eccedenze di reddito548
35.3. Contributory assets549
35.4. Contributory asset charge549
35.5. Return on e return of550
35.6. Stima del return on e del return of551
35.7. Stima degli excess earnings552
35.8. Riconciliazioni dei flussi553
35.9. Pregi, limiti e criticità554
Esemplificazione557
36. METODO DELL'EXTRAREDDITO DUALE561
36.1. Dual excess earnings561
36.2. Soluzioni metodologiche in presenza di più intangibili primari562
36.3. Eccedenze di reddito duale563
36.4. Pregi, limiti e criticità564
Esemplificazione567
37. METODO DELL'ORDINE GERARCHICO571
37.1. Gerarchia di intangibili571
37.2. Contributory asset charge e valore degli intangibili572
37.3. Contributory asset charge figurativo572
37.4. Modalità di stima dei contributory asset charges573
37.5. Pregi, limiti e criticità575
Esemplificazione577
38. METODO DEL CONTRIBUTORY CHARGE INCROCIATO585
38.1. Cross-charge585
38.2. Contributory asset charges reciproci586
38.3. Pregi, limiti e criticità586
Esemplificazione589
39. METODO DELLA SEPARAZIONE PARZIALE593
39.1. Partial separation593
39.2. Contributory asset charges reciproci594
39.3. Pregi, limiti e criticità595
Esemplificazione597
40. METODO DELLA SEPARAZIONE601
40.1. Separation values601
40.2. Contributory asset charges incrociati602
40.3. Pregi, limiti e criticità603
Esemplificazione605

sezione quinta/4

METODI REDDITUALI DIRETTI611

41. METODO DEI FLUSSI DI REDDITO ATTUALIZZATI	613
41.1. Benefici futuri	613
41.2. Flussi di risultato.	614
41.3. Flussi di reddito e flussi di cassa.	615
41.4. Formule di attualizzazione	616
41.5. Flussi puntuali e flussi normalizzati	617
41.6. Flussi rilevanti e flussi durevoli	618
41.7. Tasso di attualizzazione	619
41.8. Pregi, limiti e criticità	619
Esemplificazione.	622
42. METODO DEI FLUSSI DI CASSA ATTUALIZZATI.	625
42.1. Benefici futuri	625
42.2. Formule di attualizzazione	626
42.3. Pregi, limiti e criticità	627
Esemplificazione.	630
43. METODO DEI FLUSSI ATTUALIZZATI A INIZIO ATTIVITÀ	631
43.1. Greenfield o build-up.	631
43.2. Flussi da attualizzare	632
43.3. Successione dei flussi	632
43.4. Pregi, limiti e criticità	633
Esemplificazione.	636
44. METODO DEI FLUSSI DI ROYALTY.	639
44.1. Benefici futuri	639
44.2. Flussi contrattuali	640
44.3. Flussi reddituali.	641
44.4. Flussi da attualizzare	642
44.5. Flussi da enucleare	643
44.6. Pregi, limiti e criticità	644
Esemplificazione.	647
45. METODO DELLE OPZIONI REALI	649
45.1. Possibilità di creazione di valore.	649
45.2. Opzioni reali out of the money	650
45.3. Opzioni reali in the money	651
45.4. Modelli di valutazione	651
45.5. Pregi, limiti e criticità	652
Esemplificazione.	655

sezione sesta

APPROCCIO DI MERCATO657
46. METODI BASATI SU COMPARAZIONI.659
46.1. Valore e mercato659
46.2. Indicazioni di valore del mercato660
46.3. Presupposti del valore di mercato661
46.4. Requisiti e limiti del mercato.662
46.5. Comparabilità del valore663
46.6. Screening e aggiustamenti del valore.664
46.7. Comparabilità e royalty665
46.8. Metodi previsti dai principi italiani di valutazione666
46.9. Pregi, limiti e criticità667
47. METODO DEI TASSI DI ROYALTY.671
47.1. Royalty rate671
47.2. Formule di attualizzazione672
47.3. Fatturati attesi674
47.4. Costi di pertinenza675
47.5. Tasso di royalty676
47.5.1. Analisi di valutazione676
47.5.2. Costruzione del campione677
47.5.3. Individuazione del tasso di royalty.679
47.5.4. Scelta del tasso di royalty680
47.5.5. Tasso di royalty nella prassi681
47.6. Vita utile682
47.7. Tasso di attualizzazione682
47.8. Royalties e redditività.683
47.9. Pregi, limiti e criticità685
Esemplificazione.688
48. METODO DELLE ROYALTIES IDEALI691
48.1. Royalty relief691
48.2. Analisi di valutazione.692
48.3. Tasso di royalty693
48.4. Flussi attesi.694
48.5. Vita utile694
48.6. Tasso di attualizzazione695
48.7. Composizione della royalty ideale696
48.8. Royalties e costi697
48.9. Royalties e redditi699
48.10. Royalties e valori di stima700
48.11. Pregi, limiti e criticità701
Esemplificazione.704

49. METODO DELLE TRANSAZIONI COMPARABILI	709
49.1. Prezzi come valore	709
49.2. Identicità e comparabilità.....	710
49.3. Prezzi nelle transazioni	711
49.4. Pregi, limiti e criticità	712
Esemplificazione.....	715
50. METODO DEI MULTIPLI	717
50.1. Valori assunti dal mercato	717
50.2. Valori rilevati dal mercato	718
50.3. Fasi operative	719
50.4. Metodo dei multipli impliciti nei deals	720
50.5. Metodo dei differenziali di multiplo sulle vendite	721
50.6. Metodo dei pure players comparabili	722
50.7. Multipli specifici	723
50.7.1. EBITAI/Sales	724
50.7.2. P/BVGI	724
50.8. Pregi, limiti e criticità	725
Esemplificazione.....	727
51. METODO EMPIRICO.....	729
51.1. Moltiplicatori empirici	729
51.2. Indicatori empirici.....	730
51.3. Metodo della 25% rule	731
51.4. Metodi empirici nella giurisprudenza e nella legislazione.....	732
51.5. Pregi, limiti e criticità	733
Esemplificazione.....	736
52. ALTRI METODI.....	739
52.1. Value relevance	739
52.2. Metodo del valore delle relazioni con la clientela	740
52.3. Metodo del quoziente Q di Tobin	741
52.4. Metodi brand finance	742
52.4.1. Metodo royalty saving.....	742
52.4.2. Brand Value Added	743
52.5. Metodo BrandZ.....	744
52.6. Metodo di Damodaran.....	745
52.7. Metodo di Herp.....	746
52.8. Metodo Hedonic di Sander	746
52.9. Metodo di Young & Rubicam	747
52.10. Metodo di Keller	747
52.11. Metodo di Aaker	748

53. METODI QUALITATIVI.....	751
53.1. Tendenze di valore	751
53.2. Fasi di valutazione	752
53.3. Metodi basati su scorecard	753
53.4. Metodo Intangible Asset Monitor.....	753
53.5. Metodo Skandia Navigator	753
53.6. Metodo Value Chain scorecard.....	754
53.7. Metodo Balance scorecard.....	755
sezione settima	
RISORSE DA POTERE DELL'IDENTITÀ.....	757
54. VALUTAZIONE DI MARCHI.....	759
54.1. Formazione del valore	759
54.2. Valore del marchio e valore del brand.....	760
54.3. Brand value	761
54.4. Creazione di valore.....	762
54.5. Espressione del valore	762
54.6. Finalità di valutazione	763
54.7. Unità di valutazione	764
54.8. Valutazione congiunta	765
54.9. Analisi di valutazione.....	767
54.10. Metodi di valutazione.....	767
54.11. Metodi basati su costi	768
54.11.1. Criticità del valore	769
54.12. Metodi basati su flussi di reddito	770
54.12.1. Orientamenti metodologici	770
54.12.2. Orizzonte temporale	771
54.12.3. Tasso di attualizzazione	771
54.13. Metodi basati su comparazioni.....	772
54.13.1. Metodi delle royalties	772
54.13.2. Metodi di mercato	772
54.14. Orientamenti valutativi	773
54.14.1. Marchi iconici	773
54.14.2. Marchi digitali	774
54.14.3. Emblemi.....	775
54.14.4. Trademark e tradename	776
54.14.5. Marchi in rami d'azienda	777
54.14.6. Marchi per merito creditizio.....	778
55. VALUTAZIONE DI INSEGNE	781
55.1. Formazione del valore	781

INDICE ANALITICO

55.2. Espressione del valore782
55.3. Metodi di valutazione.783
56. VALUTAZIONE DELLA DITTA.787
56.1. Formazione del valore787
56.2. Espressione del valore788
56.3. Metodi di valutazione.789
57. VALUTAZIONE DELL'IMMAGINE791
57.1. Formazione del valore791
57.2. Diritto all'immagine792
57.3. Valore della notorietà793
57.4. Valore della popolarità794
57.5. Valore dell'immagine personale795
57.6. Valore dell'immagine aziendale796
57.7. Valore dell'immagine brandizzata797
57.8. Espressione del valore798
57.9. Metodi basati su costi799
57.10. Metodi basati su flussi di reddito800
57.11. Metodi basati su comparazioni.802
58. VALUTAZIONE DELLA REPUTAZIONE805
58.1. Formazione del valore805
58.2. Asset economico806
58.3. Percezione del valore807
58.4. Rischio reputazionale808
58.5. Finalità di valutazione809
58.6. Metodi di valutazione.810
58.7. Metodi specifici di valutazione811
58.7.1. Metodo del capitale intellettuale811
58.7.2. Metodo del brand.812
58.7.3. Metodo di mercato.812
sezione ottava	
RISORSE DA POTERE DELLA CONOSCENZA.815
59. VALUTAZIONE DI BREVETTI.817
59.1. Formazione del valore817
59.2. Espressione del valore818
59.3. Metodi di valutazione.819
59.4. Metodi basati su costi820
59.4.1. Valore iniziale di riferimento820

59.4.2. Componenti di costo821
59.4.3. Criticità del valore821
59.5. Metodi basati su flussi di reddito822
59.5.1. Flussi da attualizzare822
59.5.2. Rischi di mancata redditività823
59.5.3. Orizzonte temporale824
59.5.4. Applicazioni metodologiche825
59.6. Metodi basati su comparazioni826
59.6.1. Metodi delle royalties827
59.6.2. Metodi empirici828
59.7. Metodi qualitativi828
59.8. Orientamenti ufficiali829
59.9. Orientamenti valutativi830
59.9.1. Portafogli brevettuali830
59.9.2. Invenzioni831
59.9.3. Brevetti per merito creditizio832
60. VALUTAZIONE DEL KNOW-HOW835
60.1. Formazione del valore835
60.2. Valore della conoscenza836
60.3. Espressione del valore836
60.4. Metodi basati su costi838
60.5. Metodi basati su flussi di reddito839
60.6. Metodi basati su comparazioni840
61. VALUTAZIONE DI SEGRETI AZIENDALI843
61.1. Formazione del valore843
61.2. Asset economico844
61.3. Espressione del valore845
61.4. Metodi basati su costi846
61.5. Metodi basati su flussi di reddito847
61.6. Metodi basati su comparazioni848
62. VALUTAZIONE DI MODELLI E DISEGNI851
62.1. Formazione del valore851
62.2. Valore del design852
62.3. Espressione del valore853
62.4. Metodi basati su costi854
62.5. Metodi basati su flussi di reddito854
62.6. Metodi basati su comparazioni855
63. VALUTAZIONE DI PROCESSI E FORMULE859
63.1. Formazione del valore859

INDICE ANALITICO

63.2. Espressione del valore860
63.3. Metodi di valutazione.861
64. VALUTAZIONE DI TECNOLOGIE863
64.1. Formazione del valore863
64.2. Espressione del valore864
64.3. Diffusione del valore.865
64.4. Metodi basati su costi866
64.5. Metodi basati su flussi di reddito867
64.6. Metodi basati su comparazioni.869
65. VALUTAZIONE DI PROGETTI E RICERCHE.871
65.1. Formazione del valore871
65.2. Espressione del valore872
65.3. Unità di valutazione873
65.4. Metodi di valutazione.874
66. VALUTAZIONE DEL CAPITALE INTELLETTUALE877
66.1. Formazione del valore877
66.2. Espressione del valore878
66.3. Metodi di valutazione.878
67. VALUTAZIONE DEL CAPITALE UMANO.881
67.1. Formazione del valore881
67.2. Espressione del valore882
67.3. Metodi basati su costi883
67.3.1. Costo storico883
67.3.2. Costo opportunità883
67.3.3. Costo corrente.884
67.4. Metodi basati su flussi di reddito884
67.5. Metodi basati su comparazioni.885
68. VALUTAZIONE DELLA FORZA LAVORO887
68.1. Formazione del valore887
68.2. Espressione del valore888
68.3. Finalità di valutazione889
68.4. Metodi basati su costi890
68.4.1. Costo storico890
68.4.2. Costo opportunità890
68.4.3. Costo corrente.891
68.5. Metodi basati su flussi di reddito892
68.6. Metodi basati su comparazioni.892

sezione nona	
RISORSE DA POTERE DELLE RELAZIONI895
69. VALUTAZIONE DELLE RELAZIONI AZIENDALI.897
69.1. Formazione del valore897
69.2. Espressione del valore898
69.3. Metodi di valutazione.899
70. VALUTAZIONE DELLE RELAZIONI DI CLIENTELA.901
70.1. Formazione del valore901
70.2. Clientela e valore di avviamento.902
70.3. Valutazione specifica902
70.4. Metodi basati su costi903
70.5. Metodi basati su flussi di reddito904
70.5.1. Flussi da attualizzare.904
70.5.2. Vita utile905
70.5.3. Churn rate906
70.5.4. Attrition rate907
70.5.5. Quantificazione dell'attrition rate908
70.5.6. Applicazione dell'attrition rate909
70.5.7. Retention rate912
70.5.8. Flussi di extrareddito.913
70.6. Metodi basati su comparazioni.914
70.7. Altri metodi915
70.7.1. Life Time Value.915
70.7.2. Customer Lifetime Value.915
71. VALUTAZIONE DEL PORTAFOGLIO LAVORI919
71.1. Formazione del valore919
71.2. Espressione del valore920
71.3. Metodi basati su costi921
71.4. Metodi basati su flussi di reddito922
71.4.1. Flussi di reddito differenziale.922
71.4.2. Flussi di sovrareddito922
71.4.3. Flussi di extrareddito.924
71.5. Metodi basati su comparazioni.925
72. VALUTAZIONE DEL PORTAFOGLIO PRODOTTI927
72.1. Formazione del valore927
72.2. Espressione del valore928
72.3. Metodi di valutazione.929
73. VALUTAZIONE DELLE QUOTE DI MERCATO931
73.1. Formazione del valore931

INDICE ANALITICO

73.2. Espressione del valore932
73.3. Metodi di valutazione.933
74. VALUTAZIONE DELLE RETI DI VENDITA935
74.1. Formazione del valore935
74.2. Dalla catena del valore alla rete del valore936
74.3. Espressione del valore937
74.4. Metodi di valutazione.938
75. VALUTAZIONE DELL'ORGANIZZAZIONE941
75.1. Formazione del valore941
75.2. Espressione del valore942
75.3. Organizzazione e valore di avviamento943
75.4. Metodi di valutazione.944
sezione decima	
RISORSE DA POTERE DEI DIRITTI.947
76. VALUTAZIONE DEL COPYRIGHT949
76.1. Formazione del valore949
76.2. Espressione del valore950
76.3. Metodi basati su costi951
76.4. Metodi basati su flussi di reddito952
76.5. Metodi basati su comparazioni952
77. VALUTAZIONE DEL PORTAFOGLIO CONTRATTI955
77.1. Formazione del valore955
77.2. Espressione del valore956
77.2.1. Contratti di vendita956
77.2.2. Contratti di fornitura956
77.2.3. Contratti di franchising957
77.2.4. Contratti pluriennali957
77.2.5. Contratti potenziali958
77.3. Metodi di valutazione.958
78. VALUTAZIONE DI PATTI DI NON CONCORRENZA961
78.1. Formazione del valore961
78.2. Espressione del valore962
78.3. Metodi di valutazione.962
79. VALUTAZIONE DI DISCIPLINARI DI PRODUZIONE.965
79.1. Formazione del valore965

79.2. Espressione del valore966
79.3. Metodi di valutazione.966
sezione undicesima	
RISORSE DA POTERE DEI DIRITTI DIGITALI969
80. VALUTAZIONE DI SOFTWARE971
80.1. Formazione del valore971
80.2. Espressione del valore972
80.3. Finalità di valutazione973
80.4. Metodi basati su costi974
80.4.1. Costi di sviluppo software974
80.4.2. Stima dei costi di sviluppo software975
80.4.3. Metodi basati su costi storici e su costi correnti.976
80.4.4. Metodi specifici.977
80.4.5. Constructive cost model978
80.4.6. Software lifecycle management model979
80.5. Metodi basati su flussi di reddito979
80.6. Metodi basati su comparazioni.980
80.7. Metodi qualitativi980
81. VALUTAZIONE DI SISTEMI INFORMATIVI983
81.1. Formazione del valore983
81.2. Espressione del valore984
81.3. Metodi basati su costi985
81.4. Metodi basati su flussi di reddito986
81.5. Metodi basati su comparazioni.987
81.6. Altri metodi988
81.6.1. Modelli priorità/prestazioni989
81.6.2. Modelli costo/utilizzo.989
82. VALUTAZIONE DI DATABASE993
82.1. Formazione del valore993
82.2. Espressione del valore994
82.3. Co-creazione di valore995
82.4. Metodi basati su costi995
82.5. Metodi basati su flussi di reddito996
82.6. Metodi basati su comparazioni.996
83. VALUTAZIONE DI DOMINI INTERNET999
83.1. Formazione del valore999
83.2. Espressione del valore	1000
83.3. Metodi basati su costi	1001

83.4. Metodi basati su flussi di reddito	1001
83.5. Metodi basati su comparazioni	1003
84. VALUTAZIONE DI SITI WEB	1005
84.1. Formazione del valore	1005
84.2. Espressione del valore	1006
84.3. Creazione di valore	1007
84.4. Metodi basati su costi	1008
84.5. Metodi basati su flussi di reddito	1009
84.5.1. Flussi diretti da pay per impression	1009
84.5.2. Flussi diretti da pay per click	1010
84.5.3. Flussi diretti da pubblicità profilata	1011
84.5.4. Flussi indiretti da sviluppo offline delle community	1012
84.5.5. Flussi indiretti da vendita di beni/servizi	1012
84.6. Metodi basati su comparazioni	1014
84.6.1. Multipli empirici	1014
84.6.2. Metodi delle royalties	1016
84.7. Altri metodi	1016
84.7.1. Web site valuation	1016
84.7.2. Website/domain appraisal algorithm	1017
84.8. Metodi qualitativi	1017
85. VALUTAZIONE DI MOBILE APP	1021
85.1. Formazione del valore	1021
85.2. Espressione del valore	1022
85.3. Metodi di valutazione	1023
86. VALUTAZIONE DI BIG DATA	1025
86.1. Formazione del valore	1025
86.2. Espressione del valore	1026
86.3. Metodi di valutazione	1027
87. VALUTAZIONE DI BLOCKCHAIN	1029
87.1. Formazione del valore	1029
87.2. Espressione del valore	1030
87.3. Metodi di valutazione	1030
88. VALUTAZIONE DI INTERNET DELLE COSE	1033
88.1. Formazione del valore	1033
88.2. Espressione del valore	1034
88.3. Metodi di valutazione	1034
89. VALUTAZIONE DI SISTEMI DI INTELLIGENZA ARTIFICIALE	1037
89.1. Formazione del valore	1037

89.2. Espressione del valore	1038
89.3. Metodi di valutazione.	1039
sezione dodicesima	
RISORSE DA POTERE DELLE TITOLARITÀ GIURIDICHE.....	1043
90. VALUTAZIONE DI AUTORIZZAZIONI	1045
90.1. Formazione del valore	1045
90.2. Espressione del valore	1046
90.3. Valore dell'autorizzazione e valore dell'avviamento.....	1047
90.4. Valore della localizzazione	1048
90.5. Valore del key money	1049
90.6. Metodi di valutazione.	1051
90.7. Metodi empirici	1052
90.7.1. Metodo della percentuale sul fatturato.....	1053
90.7.2. Metodo del valore per superficie.....	1054
90.7.3. Metodo locativo	1054
90.7.4. Metodo indiretto	1055
90.8. Altre autorizzazioni	1056
90.8.1. Autorizzazioni sanitarie	1056
90.8.2. Autorizzazioni ambientali	1057
90.8.3. Autorizzazioni di pubblica sicurezza	1057
91. VALUTAZIONE DI CONCESSIONI	1061
91.1. Formazione del valore	1061
91.2. Espressione del valore	1062
91.3. Valore stimato per i pubblici appalti	1063
91.3.1. Concessioni di valorizzazione	1064
91.4. Metodi basati su flussi di reddito	1064
91.4.1. Profili di rischio e orizzonte temporale.....	1065
91.4.2. Flussi da attualizzare.....	1066
91.5. Metodi basati su costi	1067
91.6. Metodi basati su comparazioni.....	1068
92. VALUTAZIONE DI CERTIFICAZIONI.....	1071
92.1. Formazione del valore	1071
92.2. Espressione del valore	1072
92.3. Metodi basati su costi	1073
92.4. Metodi basati su flussi di reddito	1074
92.5. Metodi basati su comparazioni.....	1075
93. VALUTAZIONE DI ATTESTAZIONI SOA.....	1077
93.1. Formazione del valore	1077

93.2. Espressione del valore	1078
93.3. Sdoppiamento del valore	1079
93.4. Relazione di valutazione	1080
93.5. Metodi di valutazione.	1082
94. VALUTAZIONE DELL'AVVIAMENTO.	1085
94.1. Valore degli intangibili e avviamento	1085
94.2. Valore potenziale degli intangibili e avviamento	1086
94.3. Espressione del valore	1087
94.4. Procedimenti differenziali	1088
94.4.1. Valore economico: plusvalore di avviamento	1088
94.4.2. Valore di mercato: extravalore di avviamento	1089
94.4.3. Valore negoziato: sovrapprezzo di avviamento	1090
94.5. Procedimenti disaggregativi	1092
94.6. Procedimenti sintetici	1093
94.7. Procedimenti analitici	1094
94.8. Procedimenti empirici	1096
sezione tredicesima	
VALUTAZIONI PER IL TRANSFER PRICING	1099
95. TRASFERIMENTO DEGLI INTANGIBILI	1101
95.1. Principi e normativa tributaria	1101
95.2. Creazione di valore e imponibilità	1102
95.3. Trasferimenti internazionali di intangibili	1103
95.4. Linee guida OCSE	1105
96. IDENTIFICAZIONE DEGLI INTANGIBILI	1107
96.1. Intangibles e value enhancers	1107
96.2. Definizione OCSE	1108
96.3. Valore di avviamento	1109
96.4. Proprietà legale e proprietà economica	1110
96.5. Analisi funzionale	1111
96.5.1. Svolgimento di funzioni	1112
96.5.2. Utilizzo di beni/risorse	1112
96.5.3. Assunzione di rischi	1113
96.5.4. Six-step process	1113
96.6. Transazioni di intangibili	1114
96.6.1. Trasferimenti di combinazioni di intangibili	1115
96.6.2. Trasferimenti contestuali di intangibili	1116
96.6.3. Trasferimenti di intangibili sottostanti	1117
96.7. Hard to value intangibles	1118

97. METODI PER LA VALUTAZIONE FISCALE	1121
97.1. Valutazioni fiscali e valutazioni economiche	1121
97.2. Valutazioni per il prezzo	1122
97.3. Valutazioni di trasferimento	1123
97.4. Criteri di individuazione del metodo	1125
97.5. Metodi tradizionali e metodi transazionali	1126
97.6. Scelta del metodo	1127
97.7. Approcci di valutazione	1128
97.8. Tecniche di valutazione	1129
97.9. Valutazioni comparative	1131
97.10. Valutazioni di comparabilità	1133
97.11. Valutazioni ex ante e valutazioni ex post	1134
98. METODO DEL CONFRONTO DI PREZZO	1137
98.1. Comparable uncontrolled price method (CUP)	1137
98.2. Analisi di comparabilità	1138
98.3. Beni immateriali comparabili	1138
98.4. Diritti su beni immateriali comparabili	1139
99. METODO DEL PREZZO DI RIVENDITA	1143
99.1. Resale price method (RPM)	1143
99.2. Criticità valutative per le immaterialità	1144
100. METODO DEL COSTO MAGGIORATO	1147
100.1. Cost plus method (CPM)	1147
100.2. Criticità valutative per le immaterialità	1148
101. METODO DEL MARGINE NETTO DELLA TRANSAZIONE	1151
101.1. Transactional net margin method (TNMM)	1151
101.2. Criticità valutative per le immaterialità	1152
102. METODO TRANSAZIONALE DI RIPARTIZIONE DEGLI UTILI	1155
102.1. Transactional profit split method (PSM)	1155
102.2. Contributi dei beni immateriali	1156
102.3. Utili dei beni immateriali	1157
sezione quattordicesima	
VALUTAZIONI PER IL PATENT BOX	1159
103. INTANGIBILI IN REGIME FISCALE AGEVOLATIVO	1161
103.1. Principi e fiscalità di vantaggio	1161
103.2. Redditi agevolabili	1162

INDICE ANALITICO

103.3. Intangibili agevolabili	1162
103.3.1. Software protetto da copyright	1163
103.3.2. Brevetti industriali	1165
103.3.3. Disegni e modelli	1165
104. METODI PER LA VALUTAZIONE FISCALE	1167
104.1. Finalità di valutazione	1167
104.2. Orientamenti ufficiali	1168
104.3. Orientamenti di prassi	1169
SELEZIONE BIBLIOGRAFICA	1171

L'acronimo PIV indica i principi italiani di valutazione, emanati dall'Organismo italiano di valutazione (OIV).